

# Diversas colaboraciones entre 2015 y 2018: Soporte en el Plan de Expansión en Italia, Reino Unido, Portugal y Australia



## CONTEXTO

- ✧ **Empresa española líder** en el sector del **cuidado dental**, con una facturación aproximada de **400 M€**
- ✧ Objetivo: **Soporte en el plan de expansión en los mercados de Italia, Reino Unido, Estados Unidos, Portugal y Australia**
- ✧ **Ambicioso plan de aperturas** en los países dentro del alcance del proyecto
- ✧ Necesidad de **ampliar y consolidar su base de proveedores** en cada país imprescindibles para cumplir con su plan de aperturas de clínicas dentales

## METODOLOGÍA

- ✧ Identificación del **objetivo de localizaciones (análisis de mercado, búsqueda de locales)** para un enfoque totalmente nuevo
- ✧ Preparación de las **plantillas de los contratos y seguimiento del proceso de firma**
- ✧ **Soporte en el proceso burocrático gestionando con las administraciones públicas locales**
- ✧ Definición de un **panel de proveedores locales** para: ingeniería, construcción, facility management y muebles
- ✧ **Oficina de Gestión de Proyectos (PMO, Project Management Office)** para monitorizar y supervisar todas las actividades del proyecto
- ✧ **Estudio de plazos y aperturas en Australia (foco en Sídney y Melbourne) y Portugal**

## RESULTADOS

- ✧ **Estudios de mercado** que permite conocer requerimientos, legislación, hábitos de mercado, riesgos y oportunidades
- ✧ **Minimizar los tiempos de apertura hasta un 50%**
- ✧ Creación de un **nuevo panel de proveedores cualificados**
- ✧ Gestión de la **apertura de más de 18 clínicas en los últimos 15 meses**
- ✧ Creación del **mapa del proceso burocrático**
- ✧ Relación de **partenariado para el crecimiento internacional**

ESTRATEGIA DE  
INTERNACIONALIZACIÓN

