

Proyecto de optimización de Servicios Profesionales en empresa multinacional de servicios



CONTEXTO

- ✧ **Cliente:** Empresa multinacional de Servicios.
- ✧ **Proyecto de optimización de los gastos en una multinacional del sector servicios** actuando en 3 países (España, Portugal y Francia)
- ✧ Proveedores exclusivamente Big 4
- ✧ Solicitud al proveedor actual (en cada categoría) para cada necesidad
- ✧ Ningún seguimiento de la satisfacción del trabajo realizado o de las evoluciones de las tarifas

METODOLOGÍA

- ✧ **Nuevo panel de proveedores**→ Se ha abierto el panel de proveedores a numerosos y nuevos “players”. Ordenándolos en función de su tipología
- ✧ **Revisión de las necesidades contratadas**→ Durante el proceso se ha detallado la necesidad real de los servicios contratados, homogeneizándola por medio de la RFQ*
- ✧ **Entorno de mercado cambiante**→ La situación cambiante del mercado, promueve la proactividad de los proveedores

RESULTADOS

- ✧ **Definición e implementación de una metodología para sostener los efectos de este esfuerzo puntual de Compras**

**AHORRO TOTAL GENERADO:
36%**



(*) RFQ: Request for Quotation, Petición de oferta